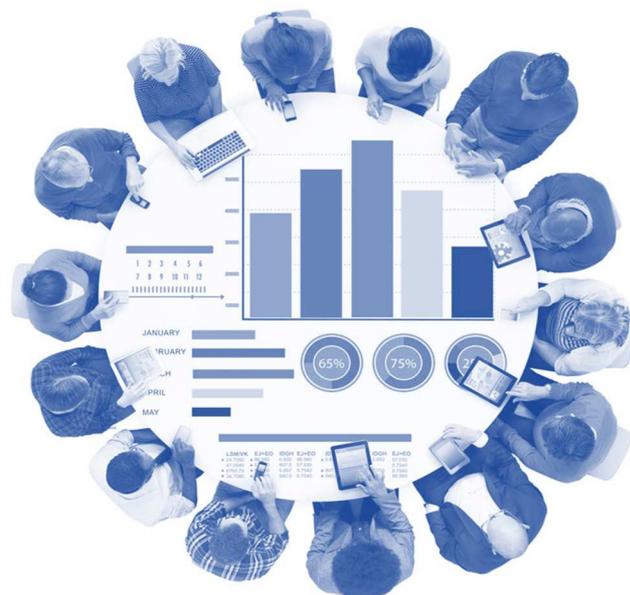


# ***PIANO INDUSTRIALE***

## ***NewCo S.p.A.***



## Sommario

Introduzione .....	3
Gli ambiti di attività della Società .....	4
Investimenti .....	6
La struttura organizzativa e le risorse umane.....	7
Le ipotesi ed i dati prospettici – sintesi dei dati economico –finanziari attesi .....	10
I principi regolatori, equilibrio di bilancio ed utili .....	10
Dati economici – prospetto di sintesi del Conto Economico .....	10
Dati patrimoniali – prospetto di sintesi dello Stato Patrimoniale.....	11
Conclusioni.....	11

# INTRODUZIONE

ACEA Pinerolese Industriale S.p.A. (di seguito ACEA) ha operato dal 2007 in qualità di Soggetto Operativo di Gestione per conto di SMAT S.p.A. (di seguito SMAT), affidatario della gestione del servizio idrico integrato per il territorio dell’Ambito Territoriale Ottimale ATO3-Torinese, in virtù dell’”Accordo Esecutivo per la gestione operativa del servizio idrico integrato” con scadenza 31.12.2023.

La porzione di territorio attualmente servita da ACEA conta oltre 150.000 abitanti distribuiti in 57 Comuni ed è indispensabile garantire la continuità dell’erogazione del servizio, adottando una soluzione che risponda alle esigenze di legittimità, convenienza economica, sostenibilità finanziaria e sia compatibile con principi di efficienza, efficacia ed economicità e che consenta di mantenere il valore identitario che la risorsa idrica ha per il territorio.

In particolare, risulta necessario che l’organizzazione gestionale del servizio attualmente sviluppata da ACEA, che rappresenta un patrimonio operativo fortemente radicato nel pinerolese, sia mantenuta e rafforzata tramite un adeguato supporto da parte del sistema operativo-gestionale di SMAT con una soluzione che premi la continuità e la riconoscibilità di un soggetto operativo partecipato e nel contempo traguardando l’ottimizzazione del servizio idrico integrato.

Anche alla luce dell’esperienza ventennale in materia di aggregazione di società ed enti, maturata durante il processo di riunificazione gestionale a livello di Ambito Territoriale Ottimale ATO3-Torinese, la validità della soluzione prospettata tiene altresì conto che molte società quotate, ancorché a controllo pubblico, usualmente costituiscono delle società di scopo per coinvolgere l’operatore esistente e garantire la popolazione sulla continuità di un servizio dimostratosi efficiente.

La validità della soluzione elaborata nel presente Piano Industriale viene quindi riassunta nelle seguenti motivazioni.

1. Mantenimento e valorizzazione della capacità dimostrata da ACEA nella gestione dei servizi in aree pedemontane e montane a bassa concentrazione abitativa ed elevate criticità operative;
2. sicurezza nel garantire la continuità del servizio e messa a disposizione della NewCo tutte le reti e gli impianti secondo le indicazioni regolatorie;
3. permanenza, anche in occasione dell’evoluzione societaria, delle migliori maestranze e del relativo know-how all’interno del servizio idrico prestato;

4. economicità dimostrata dal presente Piano Industriale di NewCo con un risparmio annuo di oltre 2 milioni di euro e potenziali ulteriori ottimizzazioni;
5. contenimento dell'esposizione finanziaria per l'acquisto dei cespiti ACEA da parte di SMAT con la distribuzione del costo di oltre 14 milioni di euro in dieci anni;
6. superamento delle tempistiche legate agli accordi sindacali relativi all'armonizzazione degli applicativi contrattuali adottati da SMAT ed ACEA, assicurando una transizione fluida ed ordinata delle novantaquattro risorse;
7. evitare che alcuni comuni che già attualmente operano in forma autonoma siano presi ad esempio da altri comuni, ostacolando il processo di riunificazione richiesto dalla normativa.

In considerazione di quanto sopra, SMAT e ACEA, con specifica presa d'atto dell'Autorità d'Ambito ATO3-Torinese, hanno costituito NewCo cui ACEA ha conferito il ramo d'azienda relativo alle attività del servizio idrico integrato e SMAT ha affidato la gestione operativa in quanto società controllata, fino al termine della convenzione del 31/12/2033.

Tale soluzione è pienamente in linea con quanto disposto in merito dal Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 – Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica e presenta i caratteri di convenienza economica, sostenibilità finanziaria, efficienza, efficacia ed economicità non solo dal punto di vista meramente contabile, ma presenta una convenienza *“di sistema”*.

## Gli ambiti di attività della Società

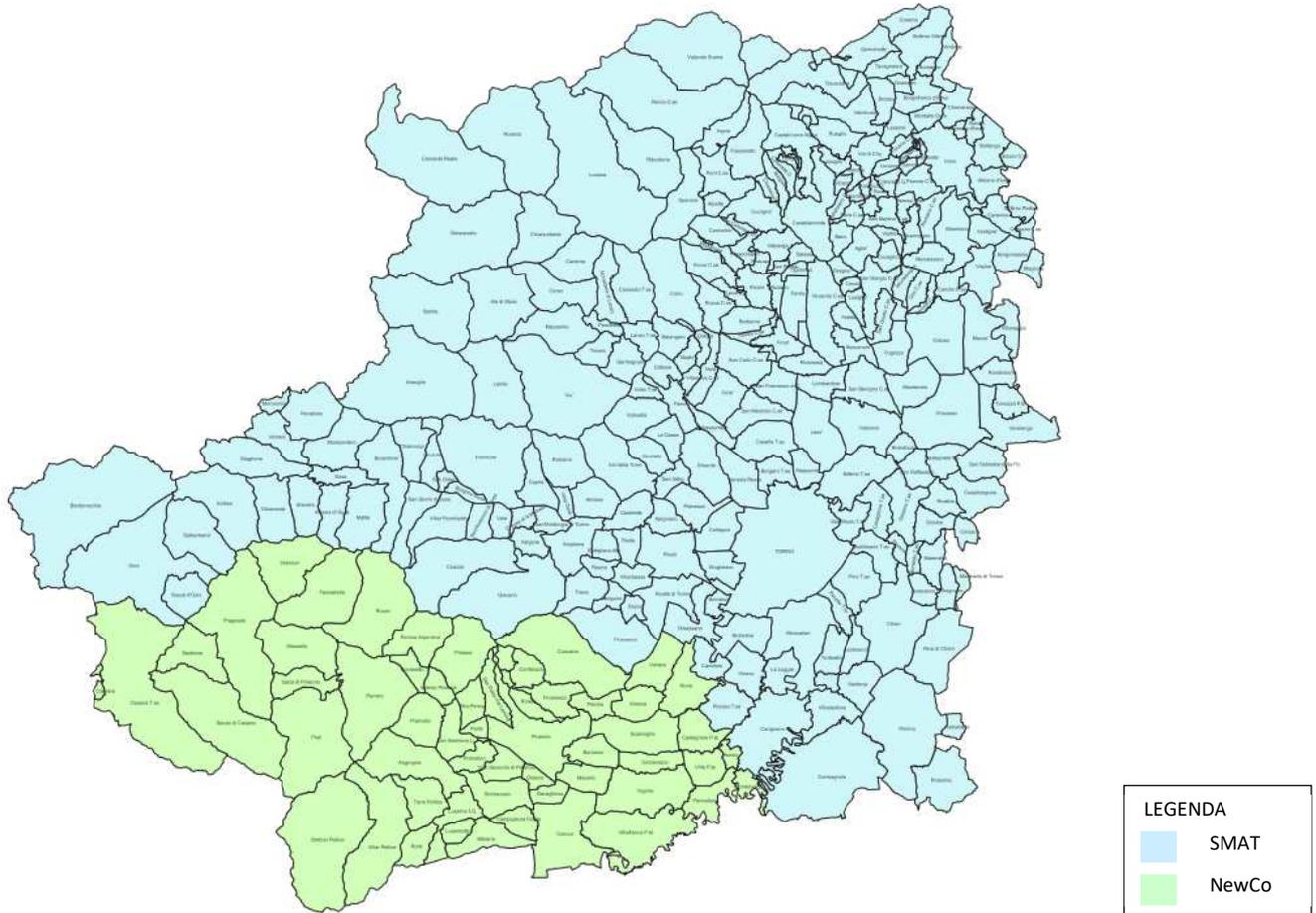
A NewCo è affidata la gestione operativa del servizio idrico all'interno del perimetro pinerolese gestito da ACEA e nello specifico dei seguenti Comuni

N.	COMUNE	ABITANTI AL 31/12/2022	SERVIZI GESTITI
1	AIRASCA	3.660	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
2	ANGROGNA	827	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
3	BIBIANA	3.378	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
4	BOBBIO PELLICE	539	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
5	BRICHERASIO	4.616	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
6	BURIASCO	1.337	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
7	CAMPIGLIONE FENILE	1.330	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
8	CANTALUPA	2.602	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
10	CASTAGNOLE PIEMONTE	2.179	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
11	CAVOUR	5.374	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
12	CERCENASCO	1.782	Acquedotto, Depurazione e Fognatura

13	CESANA TORINESE	913	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
14	CLAVIERE	204	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
15	CUMIANA	7.821	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
16	FENESTRELLE	476	Art. 148 D.Lgs. 152/06
17	FROSSASCO	2.799	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
18	GARZIGLIANA	530	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
19	INVERSO PINASCA	697	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
20	LOMBRIASCO	1.090	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
21	LUSERNA SAN GIOVANNI	7.162	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
22	LUSERNETTA	480	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
23	MACELLO	1.155	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
24	MASSELLO	57	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
25	NONE	7.830	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
26	OSASCO	1.153	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
27	OSASIO	936	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
28	PANCALIERI	1.992	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
29	PEROSA ARGENTINA	3.094	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
30	PERRERO	583	Art. 148 D.Lgs. 152/06
31	PINASCA	2.853	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
32	PINEROLO	35.440	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
33	PISCINA	3.319	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
34	POMARETTO	971	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
35	PORTE	1.079	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
36	PRAGELATO	735	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
37	PRALI	243	Art. 148 D.Lgs. 152/06
38	PRAMOLLO	222	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
39	PRAROSTINO	1.255	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
40	ROLETTO	1.988	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
41	RORÀ	227	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
<b>N.</b>	<b>COMUNE</b>	<b>ABITANTI AL 31/12/2022</b>	<b>SERVIZI GESTITI</b>
42	ROURE	765	Art. 148 D.Lgs. 152/06
43	SALZA DI PINEROLO	74	Art. 148 D.Lgs. 152/06
44	SAN GERMANO CHISONE	1.691	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
45	SAN PIETRO VAL LEMINA	1.457	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
46	SAN SECONDO DI PINEROLO	3.597	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
47	SAUZE DI CESANA	251	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
48	SCALENGHE	3.244	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
49	SESTRIERE	919	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
50	TORRE PELLICE	4.591	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
51	USSEAU	178	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
52	VIGONE	5.086	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
53	VILLA FRANCA PIEMONTE	4.562	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
54	VILLAR PELLICE	1.047	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
55	VILLAR PEROSA	3.898	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
56	VIRLE PIEMONTE	1.153	Acquedotto, Depurazione e Fognatura

57	VOLVERA	8.521	Acquedotto, Depurazione e Fognatura
<b>TOTALE</b>		<b>154.297</b>	

Il territorio in gestione operativa di NewCo è rappresentato nel presente grafico



quali ad esempio la ricerca delle fughe con un'unità specializzata.

## Investimenti

A NewCo non è richiesto di effettuare investimenti in quanto la realizzazione degli investimenti previsti dal Piano d'Ambito, cui ACEA contribuisce redigendo la proposta di programma annuale e triennale per le manutenzioni straordinarie, sono di competenza di SMAT.

Per questo motivo, NewCo risulta essere adeguatamente capitalizzata con il conferimento del ramo d'azienda da parte di ACEA e con il conferimento in numerario da parte di SMAT e di ACEA medesima.

Rimangono comunque in capo a NewCo la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria al fine di garantire un adeguato livello di intervento rispetto alle necessità del territorio.

## La struttura organizzativa e le risorse umane

Il personale identificato da API come facente parte del ramo d'azienda SII (oggi Direzione Servizio Idrico Integrato) in conferimento a NEWCO è pari a 94 risorse assunte a tempo indeterminato full time fatta eccezione di n.2 part time.

**Pianificazione**, che ha l'obiettivo primario di redigere il budget di settore e curarne gli andamenti e rendicontazioni relative e gestire la programmazione ed attuazione degli interventi sulle infrastrutture, sugli impianti e sulle reti gestite del SII. I compiti e le principali attività del servizio.

**Staff tecnico-amministrativo**, che ha l'obiettivo primario di redigere ed analizzare i report economici, statistici e dei lavori pubblici di competenza del SII, gestire le segnalazioni ed i reclami dell'utenza ed assicurare la gestione della corrispondenza e delle pratiche tecnico - amministrative.

**Laboratorio analisi acque**, che ha l'obiettivo primario di svolgere i controlli sulle acque potabili e reflue provenienti dagli impianti del SII al fine di garantire il rispetto dei parametri e gli obiettivi di qualità previsti dalla normativa vigente, da ARERA e dalla Carta del Servizio.

**Servizio elettrico e telecontrollo**, che ha l'obiettivo primario di assicurare la funzionalità e la manutenzione degli impianti elettrici, telefonici e di telecontrollo del SII ed aziendali.

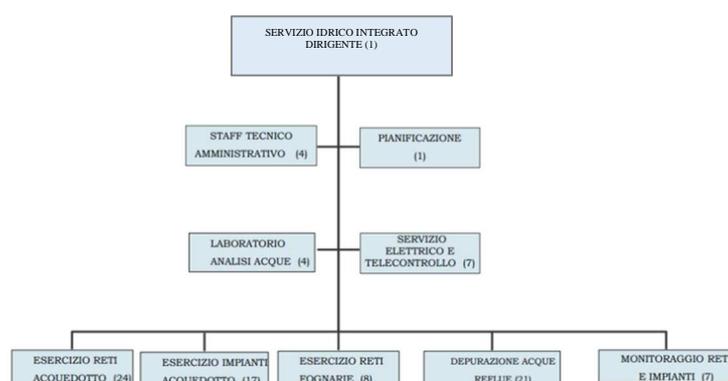
**Esercizio reti acquedotto**, che ha l'obiettivo primario di garantire la funzionalità e la manutenzione delle reti acquedotto del SII assicurando il servizio all'utenza secondo gli standard previsti dalla normativa vigente e dalla Carta del Servizio.

**Esercizio impianti acquedotto**, che ha l'obiettivo primario di garantire la funzionalità e la manutenzione degli impianti acquedotto del SII assicurando il servizio all'utenza secondo gli standard previsti dalla normativa vigente e dalla Carta del Servizio.

**Esercizio reti fognarie**, che ha l'obiettivo primario di garantire la funzionalità e la manutenzione delle reti fognarie del SII assicurando il servizio all'utenza secondo gli standard previsti dalla normativa vigente e dalla Carta del Servizio.

**Depurazione acque reflue**, che ha l'obiettivo primario di garantire la funzionalità e la manutenzione degli impianti di depurazione del SII assicurando il rispetto dei parametri e gli obiettivi di qualità previsti dalla normativa vigente nonché dalle autorizzazioni in essere.

**Monitoraggio reti ed impianti**, che ha l'obiettivo primario di garantire la ricerca programmata e non delle perdite delle reti ed impianti acquedotto del SII e di curare, altresì la ricerca perdite presso impianti privati.



L'età anagrafica media e l'anzianità aziendale media risultano essere:

Eta' anagrafica media	Anz. aziendale media
46	16

La suddivisione per livelli CCNL gas-acqua:

Livello	n° risorse
Dirigente	1
Quadro	5
8	10
7	4
6	14
5	18
4	24
3	17
2	1
<b>Totale complessivo D+Q-I-O</b>	<b>94</b>

Nel complesso il 51,6% della forza lavoro è composta da operai, il 43% da impiegati ed il 5,4% da quadri.

Il modello organizzativo, adeguatamente supportato da servizi erogati da SMAT ed API, risulta rispondente all'ambito di attività di NEWCO.

SMAT ed API sono soggetti significativamente differenti in quanto la prima è una "Mono-Utility" il cui core business è il servizio idrico integrato, mentre la seconda una "Multi-Utility" che ricomprende anche il settore energetico ed ambientale.

Questa sostanziale differenza si riverbera dal punto di vista operativo ed un assorbimento diretto del personale comporterebbe una riconversione operativa di risorse, difficilmente attuabile nel breve termine.

Inoltre è noto che tutte le operazioni societarie rilevanti dal punto di vista occupazionale (nel caso di specie sono coinvolte quasi un centinaio di risorse) necessitano di un oneroso percorso di armonizzazione dei trattamenti in essere derivanti sia dalla contrattazione di livello nazionale, precedente all'applicazione del CCNL per il settore gas-acqua, sia da quella aziendale con il diretto coinvolgimento delle organizzazioni sindacali interessate.

La precedente appartenenza del personale di NewCo ad una Multi-Utility rende tale percorso ancor più complesso proprio sul piano dell'armonizzazione dei trattamenti applicati che occorrerà analizzare e gestire attentamente nel primo periodo in particolare, anche al fine di non acuire conflittualità e contenziosi non utili ad un sistema con una forte identità territoriale e mettendo al centro la gestione ottimale della risorsa idrica.

In tale ottica ed allo scopo di rafforzare e migliorare nel tempo la struttura di NewCo, rendendola più flessibile e maggiormente rispondente alle esigenze operative nel medio periodo, nonché incrementando le sinergie con SMAT utili a razionalizzare ed ottimizzare le prestazioni oggetto di contratti di servizio, l'annualità 2024 potrà essere dedicata ad un'approfondita analisi dell'evoluzione occupazionale ed organizzativa nel triennio 2025-2027 con focus in particolare riferito a:

- Armonizzazione delle procedure operative e dei trattamenti normativi ed economici
- Conseguimento di certificazioni di qualità
- Integrazioni delle attività/funzioni a supporto di esercizi reti ed impianti (es. laboratori, telecontrollo, ecc.)
- Armonizzazione dell'amministrazione del personale di NEWCO in coerenza al modello organizzativo di SMAT
- Armonizzazione del sistema di reperibilità

## Le ipotesi ed i dati prospettici – sintesi dei dati economico – finanziari attesi

### I principi regolatori, equilibrio di bilancio ed utili

SMAT è soggetto regolato ARERA e pertanto il corrispettivo che SMAT riconoscerà a NewCo andrà a coprire i costi effettivi e sarà rispondente ai criteri di contabilità regolatoria ai sensi di quanto disposto in merito dall'articolo 19 della delibera AEEGSI (oggi ARERA) nr. 137/16 – allegato A “*Transazioni dell'ambito del gruppo societario*” e dall'art 16 Manuale di contabilità regolatoria AEEGSI –“*Valorizzazioni delle transazioni nell'ambito del gruppo societario*”.

Tale corrispettivo copre i costi operativi, generando l'equilibrio di bilancio; gli eventuali utili che saranno generati da NewCo saranno destinati ad autofinanziamento.

### Dati economici – prospetto di sintesi del Conto Economico

PIANO ECONOMICO	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.464,0	29.136,0	28.583,0	28.405,0	28.462,0	28.506,0	28.629,0	28.746,0	28.819,0	28.955,0
Incrementi di imm. per lavori interni	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Altri ricavi e proventi	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
<b>Valore della produzione</b>	<b>29.474,0</b>	<b>29.146,0</b>	<b>28.593,0</b>	<b>28.415,0</b>	<b>28.472,0</b>	<b>28.516,0</b>	<b>28.639,0</b>	<b>28.756,0</b>	<b>28.829,0</b>	<b>28.965,0</b>
Materie prime	(3.105,0)	(3.105,0)	(3.105,0)	(3.105,0)	(3.105,0)	(3.105,0)	(3.105,0)	(3.105,0)	(3.105,0)	(3.105,0)
Servizi	(19.601,0)	(19.103,0)	(18.450,0)	(18.105,0)	(18.021,0)	(17.979,0)	(17.949,0)	(17.926,0)	(17.908,0)	(17.884,0)
Godimento beni	(225,0)	(225,0)	(225,0)	(225,0)	(225,0)	(225,0)	(225,0)	(225,0)	(225,0)	(225,0)
Personale	(6.022,0)	(6.148,0)	(6.239,0)	(6.391,0)	(6.519,0)	(6.611,0)	(6.762,0)	(6.889,0)	(6.972,0)	(7.118,0)
Oneri diversi di gestione	(143,0)	(143,0)	(143,0)	(143,0)	(143,0)	(143,0)	(143,0)	(143,0)	(143,0)	(143,0)
Ammortamenti	(31,0)	(60,0)	(60,0)	(60,0)	(60,0)	(46,0)	(34,0)	(34,0)	(34,0)	(34,0)
Altri accantonamenti	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Costi della produzione</b>	<b>(29.127,0)</b>	<b>(28.784,0)</b>	<b>(28.222,0)</b>	<b>(28.029,0)</b>	<b>(28.073,0)</b>	<b>(28.109,0)</b>	<b>(28.218,0)</b>	<b>(28.322,0)</b>	<b>(28.387,0)</b>	<b>(28.509,0)</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>347,0</b>	<b>362,0</b>	<b>371,0</b>	<b>386,0</b>	<b>399,0</b>	<b>407,0</b>	<b>421,0</b>	<b>434,0</b>	<b>442,0</b>	<b>456,0</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>										
Oneri finanziari	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Proventi finanziari	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Reddito lordo</b>	<b>347,0</b>	<b>362,0</b>	<b>371,0</b>	<b>386,0</b>	<b>399,0</b>	<b>407,0</b>	<b>421,0</b>	<b>434,0</b>	<b>442,0</b>	<b>456,0</b>
<b>Imposte</b>										
IRAP	(16,0)	(16,0)	(17,0)	(17,0)	(18,0)	(18,0)	(19,0)	(19,0)	(20,0)	(20,0)
IRES	(83,0)	(86,0)	(87,0)	(90,0)	(92,0)	(93,0)	(96,0)	(98,0)	(99,0)	(101,0)
<b>Reddito netto</b>	<b>248,0</b>	<b>260,0</b>	<b>267,0</b>	<b>279,0</b>	<b>289,0</b>	<b>296,0</b>	<b>306,0</b>	<b>317,0</b>	<b>323,0</b>	<b>335,0</b>

## Dati patrimoniali – prospetto di sintesi dello Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
<b>Attività</b>										
Cespiti	470,0	470,0	470,0	470,0	470,0	470,0	470,0	470,0	470,0	470,0
Immobilizzazioni finanziarie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Magazzino	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0
Crediti	2.537,0	2.510,0	2.464,0	2.449,0	2.454,0	2.457,0	2.468,0	2.477,0	2.484,0	2.495,0
Crediti per imposte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Titoli	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Banche attive	248,0	484,0	831,0	1.189,0	1.545,0	1.907,0	2.209,0	2.333,0	2.472,0	2.788,0
	3.755,0	3.964,0	4.265,0	4.608,0	4.969,0	5.334,0	5.647,0	5.780,0	5.926,0	6.253,0
<b>Passività e netto</b>										
Cap. sociale	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0
Riserva legale	0,0	12,0	25,0	38,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0
Riserve	0,0	236,0	483,0	737,0	1.014,0	1.303,0	1.599,0	1.905,0	2.222,0	2.545,0
Utile (perdita)	248,0	260,0	267,0	279,0	289,0	296,0	306,0	317,0	323,0	335,0
T.F.R.	843,0	864,0	886,0	908,0	918,0	941,0	903,0	680,0	467,0	418,0
Altri fondi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Fondo ammortamento	31,0	91,0	151,0	211,0	271,0	317,0	351,0	385,0	419,0	453,0
Mutui	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Debiti	2.334,0	2.298,0	2.251,0	2.232,0	2.234,0	2.236,0	2.244,0	2.251,0	2.253,0	2.260,0
Debiti per imposte	99,0	3,0	2,0	3,0	3,0	1,0	4,0	2,0	2,0	2,0
Risconti passivi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Banche passive	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	3.755,0	3.964,0	4.265,0	4.608,0	4.969,0	5.334,0	5.647,0	5.780,0	5.926,0	6.253,0

## Conclusioni

- NewCo è società completamente pubblica a partecipazione indiretta di tutti i Comuni Soci di SMAT e di ACEA Pinerolese Industriale e segnatamente opera all'interno del territorio pinerolese, secondo le corrette norme civilistiche, pubblicistiche e regolatorie.
- Essa concentra le competenze e le professionalità sviluppate dal ramo idrico ACEA che nel tempo ha acquisito autonomia funzionale ed operativa, raggiunto elevati gradi di efficienza e riguarda un'ulteriore ottimizzazione del servizio, tramite l'armonizzazione con le metodiche di lavoro e di processo di SMAT.
- I Comuni del pinerolese a favore dei quali NewCo eroga il servizio operativo, esercitano un potere di indirizzo, tramite la condivisione dei programmi annuale e triennale degli investimenti per le manutenzioni straordinarie, delle eventuali modifiche del contratto di servizio e per le altre determinazioni essenziali.
- NewCo non è chiamata ad effettuare investimenti significativi e cura la gestione operativa e la realizzazione delle manutenzioni straordinarie.
- La sostenibilità economica di NewCo è garantita dal contratto di servizio stipulato con SMAT, il cui corrispettivo è determinato con riferimento ai criteri di contabilità regolatoria stabiliti dall'ARERA; la sostenibilità finanziaria è parimenti assicurata dal conferimento iniziale e non è previsto indebitamento.
- La stipula di contratti di service con SMAT ed ACEA si pone nella logica di garantire efficienza, economicità ed efficacia gestionale e nell'ottica di pervenire nel medio termine ad un'armonizzazione dell'operatività con gli standard del gestore unico d'ambito.